

Assemblée Générale

2020-2021

Ici s'invente un autre chemin



Ordre du jour

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

- ✓ Rapport moral présenté par notre président Pierre Lafragette
- ✓ Rapport d'activité présenté par Guillaume Dhérissard
- ✓ Rapport de gestion du conseil d'administration et rapports du commissaire aux comptes sur les comptes de l'exercice clos le 30 juin 2021
- ✓ Approbations de ces rapports, comptes et conventions
- ✓ Vote des résolutions
- ✓ Questions diverses.

Rapport Moral

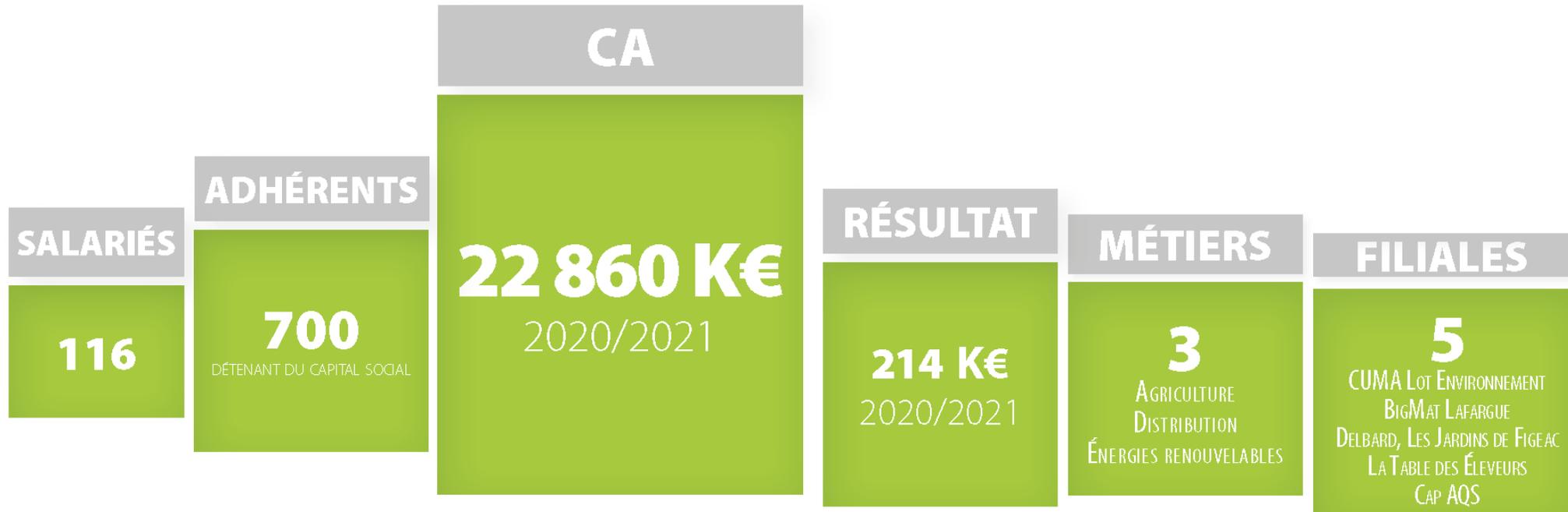
Pierre Lafrayette, Président



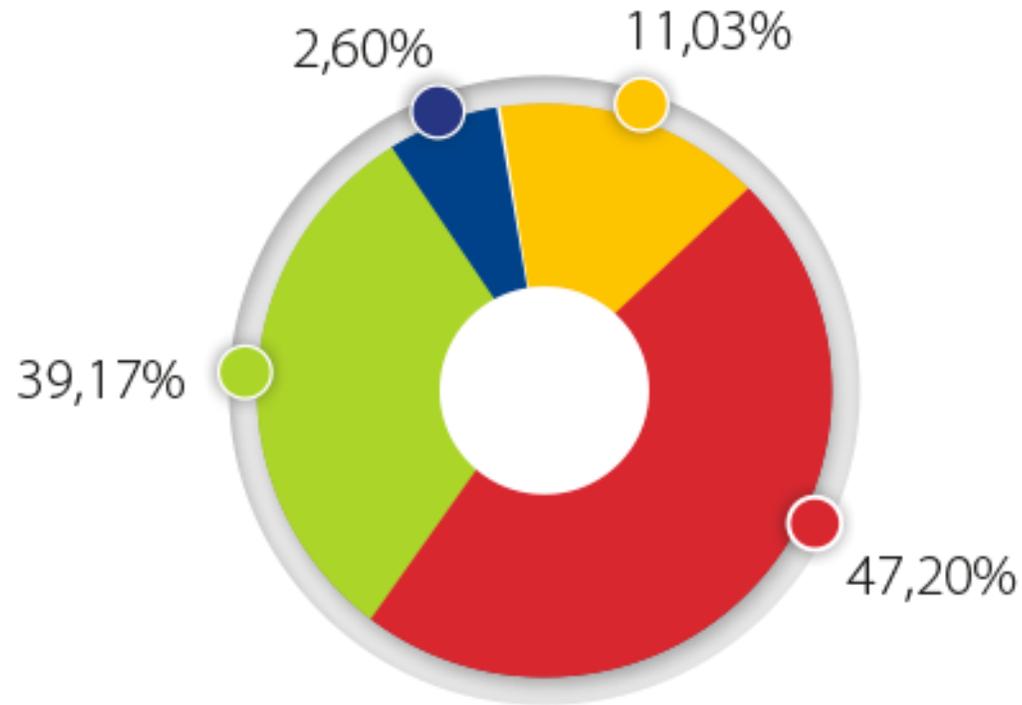
Rapport d'activités
Présenté par **Guillaume Dhérissard, Directeur**



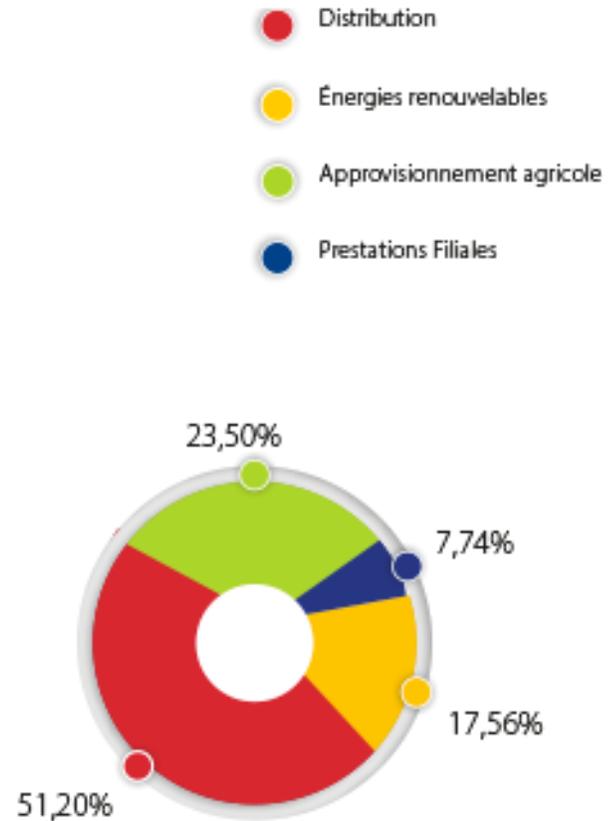
Nos chiffres clés



Nos chiffres clés



CHIFFRES D'AFFAIRE
FERMES DE FIGEAC
22 860 K€



MARGE
FERMES DE FIGEAC
6 886 K€



Un service agricole qui se réinvente

- Anticiper, accompagner et développer des chemins de transformation agricoles et ruraux au service des agriculteurs, du territoire et de la planète.
- Structurer de nouvelles chaînes de valeur par la diversification des productions et la dimension collective des activités.
- Faire évoluer les pratiques agricoles pour renforcer la durabilité des exploitations et contribuer à la prise en charge de biens communs (eau, sols, paysage, biodiversité, ...)
- Faciliter l'accueil de nouveaux agriculteurs et les nouveaux projets agricoles sur notre territoire.

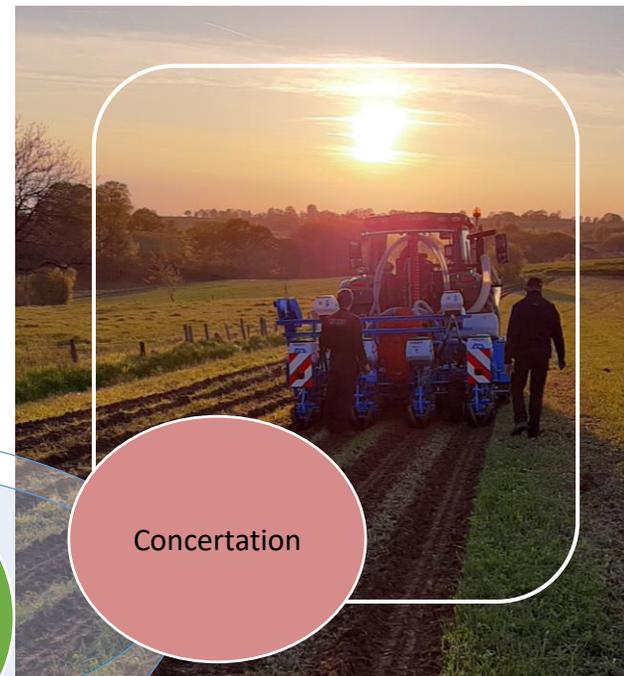
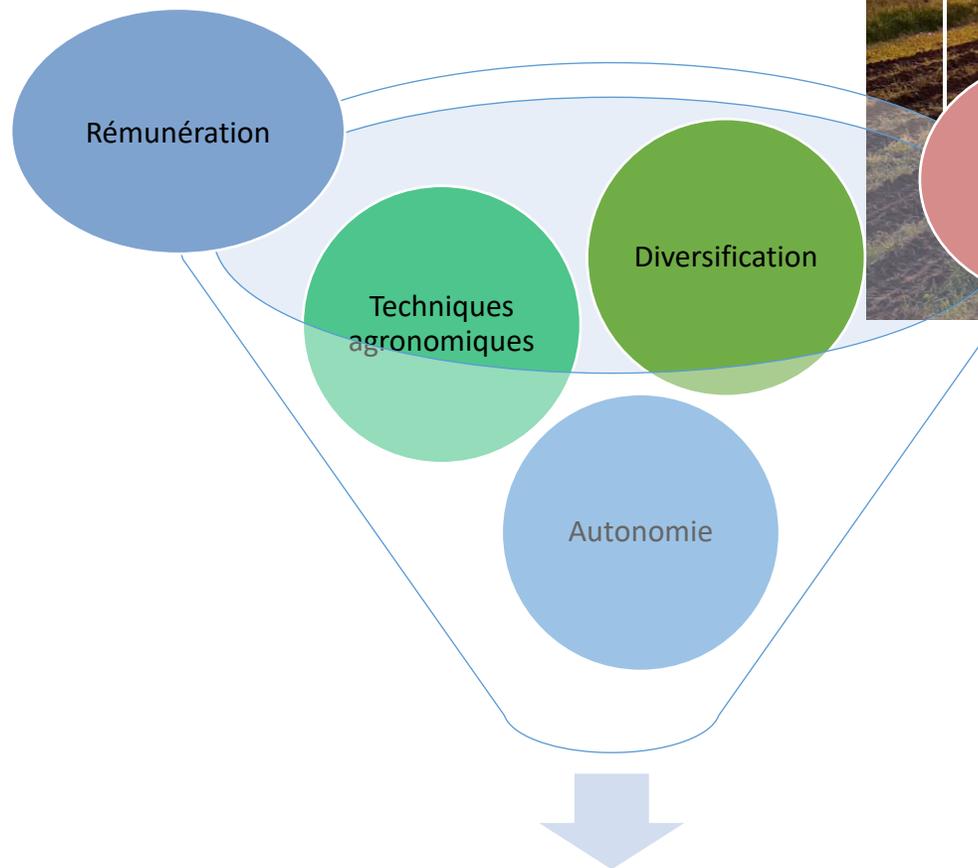
Autour de 4 axes :



Nos activités Agriculture Innovations agricoles

Les faits marquants 2020-2021

- Des projets collectifs pour accompagner les transitions : Herbalogue, Éclat, Réacteurs,
- Des actions concrètes : couverts, bourrache, Oekosem, diagnostics environnementaux,
- Des adhérent engagés,
- Une volonté d'innover bien marquée,
- Des relations avec d'autres parties prenantes du territoire.



4
Tonnes de graines de
bourrache contractualisées
avec le Laboratoire Nutergia

10 635
Tonnes d'aliments pour les
troupeaux préparées à
Latronquière

4
Camions assurant la livraison
en circuits courts

20
Adhérents accompagnés dans
la mise en place d'Oekosem

Structuration nécessaire

Nos activités
Agriculture

Approvisionnement agricole et logistique

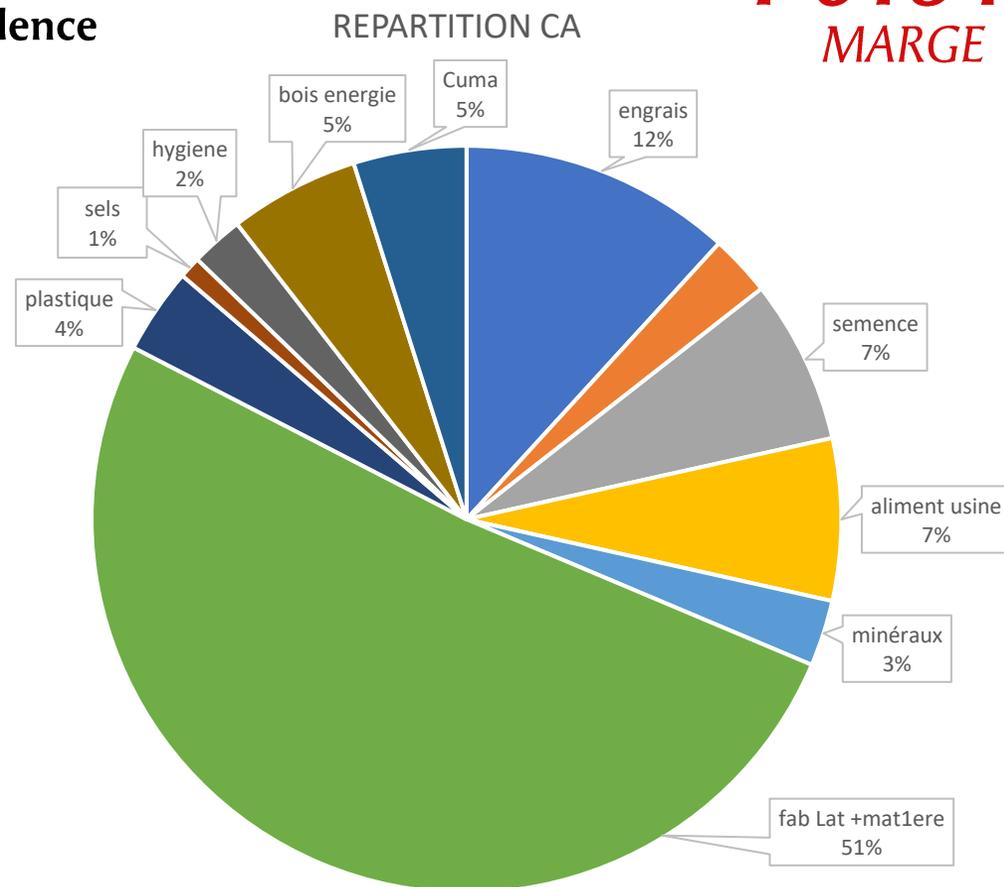
Un approvisionnement responsable et maîtrisé pour accompagner nos adhérents dans l'amélioration de leurs pratiques agricoles

Relative stabilité en moyenne des ventes d'apro mais prudence pour les années à venir

Forte montée du bois-énergie

Les faits marquants 2020-2021

- Marché sous tension et à la hausse : soja, plastique et engrais
- Localement : un printemps très sec, mauvaise récolte de céréales (*X T soit - Y % vs moyenne des cinq dernières années*), un été très humide, Soja couvert à x %, Colza couvert à y %
- Mise en place de quotas à l'hiver 21 sur les engrais
- Primes Qualité : 10 K€ reversé au adhérents



8 917 k€
CA

+2,34%

1 618 k€
MARGE

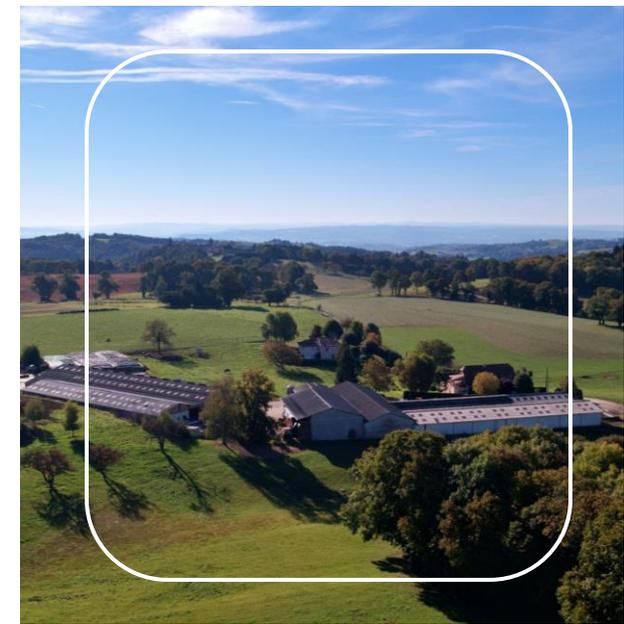
Création d'un laboratoire d'innovation territorial : Fermes En Transition

On se donne les moyens :

- De monter en compétences avec un projet multipartenaires (techniques et scientifiques, agricole locaux, associations, entreprises locales, partenaires politiques et financiers)
- De financer un projet global (vs réponses à des appels à projet)
- Du temps long
- De prendre en compte les prises de risque pour les agriculteurs et pour la coopérative
- De partager nos expériences pour essayer, communiquer, faire territoire

En prenant le temps de co-construire le projet avec nos partenaires pendant 10 mois.

Des appuis structurants qui se confirment : la plateforme d'Auzeville, l'agence de l'eau, Arvalis,...



Nos activités
Distribution



10 652 k€
CA

+7,80%

3 419 k€
MARGE

Plus que des magasins de proximité, des lieux de partage et d'échange.

Des magasins multi-enseignes, la force du lien au territoire

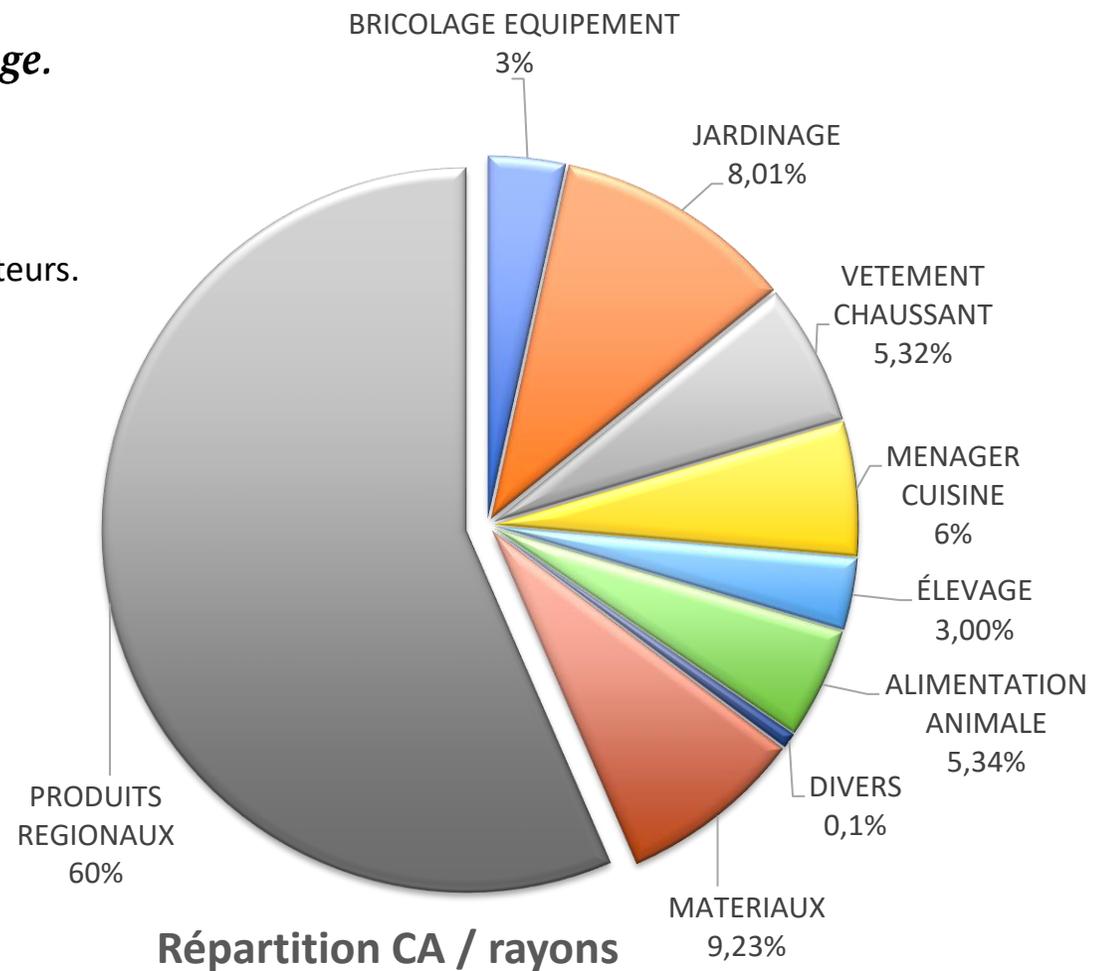
- Les produits du terroir et la Boucherie des Éleveurs pour les locavores.
- Gamm Vert pour les auto producteurs, les amoureux des animaux et les décorateurs.
- BigMat pour les bricoleurs.

Des coopérations territoriales pour ...

- Approvisionner nos Boucheries des Éleveurs en viande locale
- Proposer des fruits et légumes qui répondent aux critères de notre politique d'achat responsable
- Valoriser les productions de nos adhérents

Proposer des consommations responsables avec ...

- Des cahiers des charges partagés par les équipes et les partenaires
- Une politique d'achat responsable basée sur la loyauté et la durabilité des partenariats.
- Un sourcing producteurs



Nos activités
Distribution

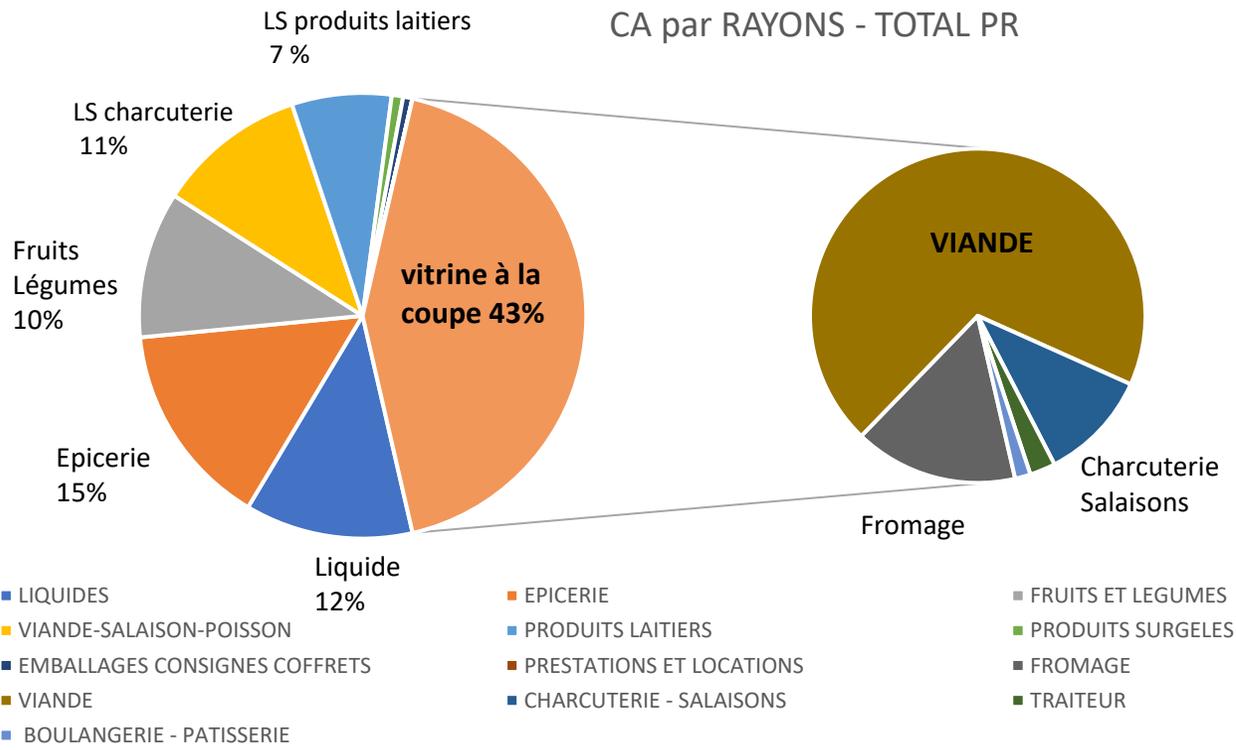
Alimentation



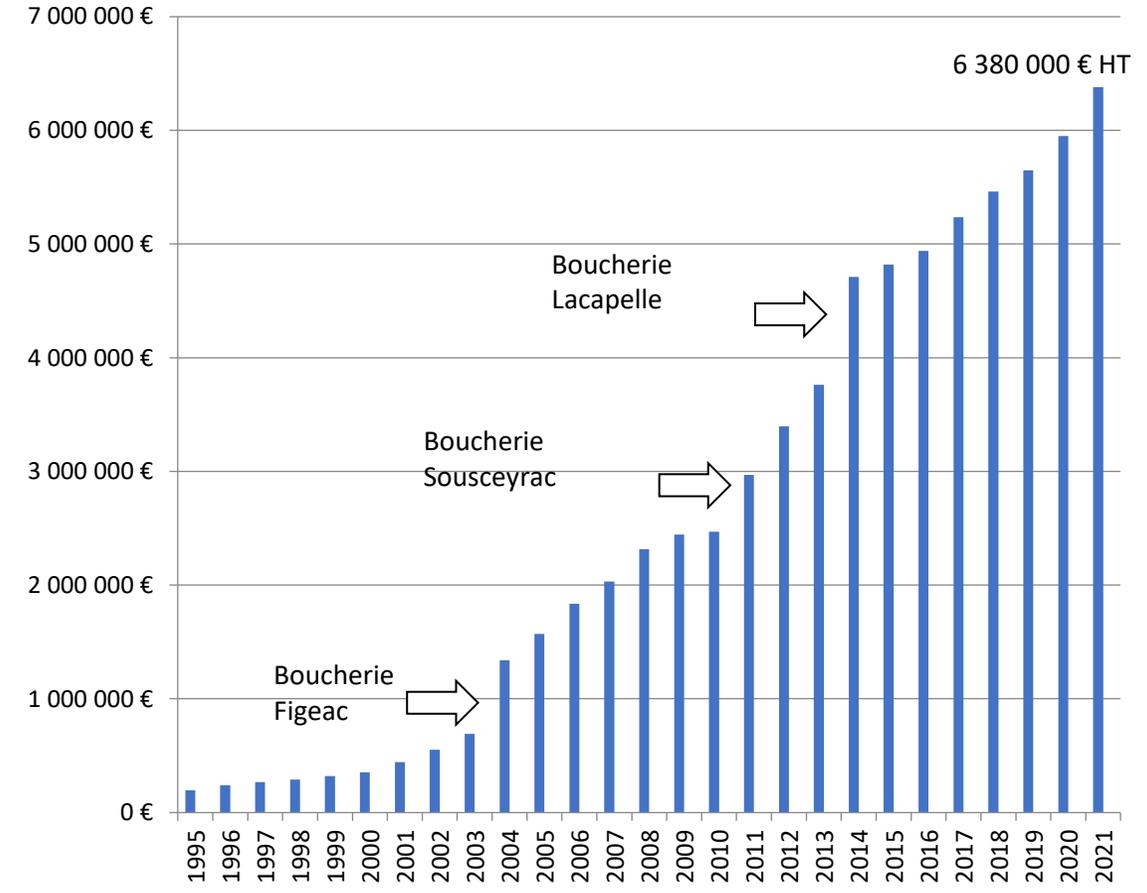
+7,25%
6 380 k€
CA

Les faits marquants 2020-2021

Un exercice « exceptionnel » C.A. + 7,2% lié à la période COVID.



Evolution C.A. TOTAL Produits Régionaux



Mise en place d'un groupe de prospective Boucherie et Traiteur

Dépot du permis de construire du nouveau magasin de Bagnac-sur-Célé

Réagencement magasin Lacapelle-Marival

Agrandissement hangar matériaux à Sousceyrac-en-Quercy



Nos activités

ENR

Photovoltaïque

Nos métiers:

Développement de projets
Démarches collectives et participatives
Lavage et Maintenance
Exploitation des centrales PV

SAES - Ségala Agriculture et Énergie Solaire - 10 ans déjà !

Une nouvelle opération groupée pour l'autoconsommation
pour la réalisation de centrales photovoltaïques 3kWc
destinées à l'autoconsommation pour l'habitation.

50

Projets
Autoconsommation
en cours

2,2

MWc mis en service
en 2020-2021

520

Centrales
en exploitation

17
salariés

2 510
CA
k€

+67%

104
RÉSULTAT
k€



Nos activités

ENR

Méthanisation

4

Unités en petits collectifs

33

Exploitations en projet

100%

Du capital détenu par les agriculteurs

SAS Viazac Bioénergie

mise en service été 2021

SAS Haut-Ségala Bioénergie

mise en service juin 2022

SAS Sud-Ségala Bioénergie

mise en route cogénération février 2022

SAS Limargue Bioénergie

mise en service avril 2022

Une production de

14

Gwhé produits/an

SOIT

La consommation de

19 000

Habitants hors chauffage

Mais aussi :

- Un assainissement des effluents d'élevage (station d'épuration)
- L' évolution des pratiques agricoles
- Des avancées environnementales majeures : eau, gaz à effet de serre, carbone...
- La pérennisation des exploitations agricoles et dynamisation des collectifs agricoles



Nos activités

ENR

Méthanisation

SAS Viazac Bioénergie

4 exploitations agricoles – Intrants : 7 300 t/an – Electricité : 160 kWé – 1 350 MWh/an
Chauffage de 4 habitations du hameau
Début travaux en Juin 2020 / Mise en service à l'été 2021
Rapide montée en charge et fonctionnement à plus de 90% depuis le démarrage
Recours rejeté et condamnation des requérants à des frais de justice en novembre 2021

SAS Sud-Ségala Bioénergie

7 exploitations agricoles – Intrants : 26 900 t/an – Electricité : 499 kWé – 4 200 MWh/an
Séchage multiproduits (bois bûches et plaquettes, maïs grain, etc...)
Début des travaux juillet 2020 / Mise en service en Décembre 2021
Recours : En attente d'audience

SAS Limargue Bioénergie

11 exploitations agricoles – Intrants : 22 000 t/an – Electricité : 499 kWé – 4 200 MWh/an
Début des travaux juillet 2020 / Mise en service en Décembre 2021
Séchage multiproduits (bois bûches et plaquettes, maïs grain, etc...)
Réseaux et stockages solides en cours
Recours rejetés en totalité et condamnation des requérants à des frais de justice en décembre 2021

SAS Haut-Ségala Bioénergie

11 exploitations agricoles – Intrants : 27 200 t/an – Electricité : 499 kWé – 4 200 MWh/an
Début des travaux mars 2021/ Mise en service en juin 2022
Séchage multiproduits (bois bûches et plaquettes, maïs grain, etc...)
Cuves terminées – Tests en eau en cours
Recours rejetés et condamnation des requérants à des frais de justice en novembre 2021

4

Unités en petits collectifs

33

Exploitations en projet

100%

Du capital détenu par les agriculteurs



Nos activités ENR



2 896 MWh de chaleur fournie

3 846 MAP de flux de bois livrés

6 Chaufferies bois de 100kW installées

Exploitation

- Réception et mise en service de la chaufferie de Montfaucon (600kW) en Novembre 2020
- Amélioration de la benne vidangeuse avec la mise en œuvre d'un décompacteur hydraulique
- Réflexion initiées pour la création de hangars de stockage de bois chez nos sociétaires approvisionneurs (LAFARGUE & COUFFIGNAL)

Bureau d'études et assistance à maîtrise d'ouvrage pour :

- Le Syndicat Départemental des Déchets (82)
- Le Réseau Chaleur Biomasse de Gramat (46)
- Le Réseau Chaleur Bois de Nègrepelisse (82)
- Le Réseau Chaleur Bois de Lafrançaise (82)

Formation / Sensibilisation

- Université Champollion, site d'Albi, LP Energie
- Université Bordeaux, site d'Agen, LP Energie
- EC'LR
- SOLEVAL
- Colloque national du CIBE à Cahors



Services supports	<ul style="list-style-type: none">• Coopérative Fermes de Figeac• Département du Lot• Commune nouvelle de Sousceyrac en Quercy• Grand Figeac• Quercy Energies, ALEC• SYDED du Lot• Hargassner Sud Ouest• SCIC ERE43 - SCOP METEOR• SCOP Renouv'Lab
Bénéficiaires chaleur	<ul style="list-style-type: none">• Chaufferie EHPAD Bagnac sur Célé• Chaufferie EHPAD MARTEL• Chaufferie CSSR Bretenoux• Chaufferie ESAT Pech de Gourbières• Chaufferie CRIF Montfaucon• Projet de chaufferie Luzech
Forestiers	<ul style="list-style-type: none">• AFB• CUMA Lot Environnement• Scierie CAPUS• Scierie Garrigue Couffignal• Scierie GRANIE• Scierie Lafargue
Bénéficiaires Bureau d'étude	<ul style="list-style-type: none">• Régie de chaleur de Nègrepelisse• Réseau de chaleur de GRAMAT• DUSA Agen• SICOVAL• Université Champollion• EC'LR Energies citoyennes• SDD82• Régie de chaleur de Lafrançaise

Nos activités

Liens et territoire

Favoriser l'expression du monde agricole

Le Grill des éleveurs

Des adhérents et des salariés de la coopérative ambassadeurs de la viande locale sur notre territoire et qui vont à la rencontre des consommateurs à l'occasion des événements festifs, associatifs...

Sur les pas des éleveurs

Une randonnée gourmande de fermes en fermes pour découvrir notre pays et ses paysages, échanger avec les agriculteurs, comprendre leurs pratiques et partager un véritable moment de convivialité au sein de notre coopérative.

Cultiver les partenariats territoriaux

Avec les acteurs et actrices de projets innovants et porteurs de sens pour demain, avec les entreprises locales, avec la recherche/formation/développement, avec les acteurs culturels et touristiques, nous souhaitons contribuer à l'attractivité et à la vitalité de notre territoire : **Les Laboratoires Nutergia / La SCIC La Vinadie / Parcours avenir / RailCoop / Plateforme agroécologique Toulouse Auzeville / Musée des Arts Georges et Claude Pompidou**

Mécénat territorial

Pour créer du lien sur notre territoire et bien vivre ensemble, nous coopérerons avec les acteurs locaux qui partagent nos valeurs et nos préoccupations en matière d'intérêt général et de développement local.

25

Sorties du Grill
en 2020-2021

550

Marcheurs et bénévoles Sur
les pas des éleveurs
en 2021

30

Associations soutenues
chaque année



Nos activités

Vie Coopérative

5
commissions

10
Projets TeamStarter
en cours

90
Collaborateurs engagés
sur la plateforme

Des commissions adhérents/salariés

Une nouvelle manière de travailler ensemble et de créer du lien entre salariés et adhérents à la coopérative ! Des commissions ont été créées pour travailler ensemble et valider le volet opérationnel, en adéquation avec la stratégie de la coopérative.

Formation à la coopération ...

... pour répondre à la question ***Comment la coopération peut-elle accompagner le développement de micro-filières locales?*** Cette thématique abordée en 2021 les ont menés sur un parcours de formation pour découvrir les principes coopératifs, mais aussi à la rencontre d'acteurs coopératifs sur et au-delà du territoire.

Une plateforme de crowdfunding interne

TeamStarter, une plateforme d'appui à l'initiative et à la créativité des collaborateurs et collaboratrices autour des thèmes de COHÉSION, de QUALITÉ de VIE au travail ou encore de RSE. Chacun, chacune peut proposer ses idées et soutenir celles des autres de manière participative : un budget mensuel individuel permet d'investir dans les projets innovants de tous et toutes !



Nos activités
Nos défis responsables

Contribuer à la production d'aliments bons et sains afin de proposer des gammes de produits locaux aux consommateurs d'ici.

Faire en sorte que les agriculteurs soient fiers de leur métier et heureux dans leur vie, et vivent décemment de leur activité agricole.

DÉFI LIFE

Contribuer à améliorer notre cadre de vie commun et l'écosystème que représente notre territoire rural et sa biodiversité.

DÉFI BON D'ICI

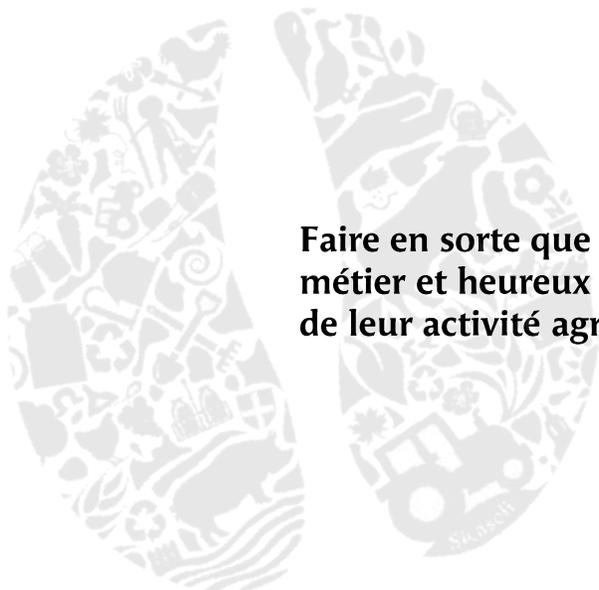
DÉFI CLIMAT ÉNERGIE

Accompagner la transition énergétique de Fermes de Figeac, des exploitations agricoles et du territoire.

DÉFI HAPPY

DÉFI COOP

Une communauté heureuse d'accompagner nos défis, une organisation et un management agile pour favoriser l'innovation et développer notre intelligence collective.



Nos activités
Les filiales

La table des Éleveurs

3

salariés

+37%

154 k€

CA 2021 (cumul 10 mois)

cuma 
 lot environnement

5

salariés

-13,30%

409 k€

CA


Delbard
 Les Jardins de Figeac

12

salariés

+22,13%

2 350 k€

CA

71 k€

RÉSULTAT

BigMat
 LES BÂTISSEURS ONT LEUR MAISON

LAFARGUE

16

salariés

+19,11%

3 426 k€

CA

63 k€

MARGE

 CAP AGRI QUERCY SERVICES

52

salariés

14 114 k€

CA

-6,34%

81 k€

MARGE

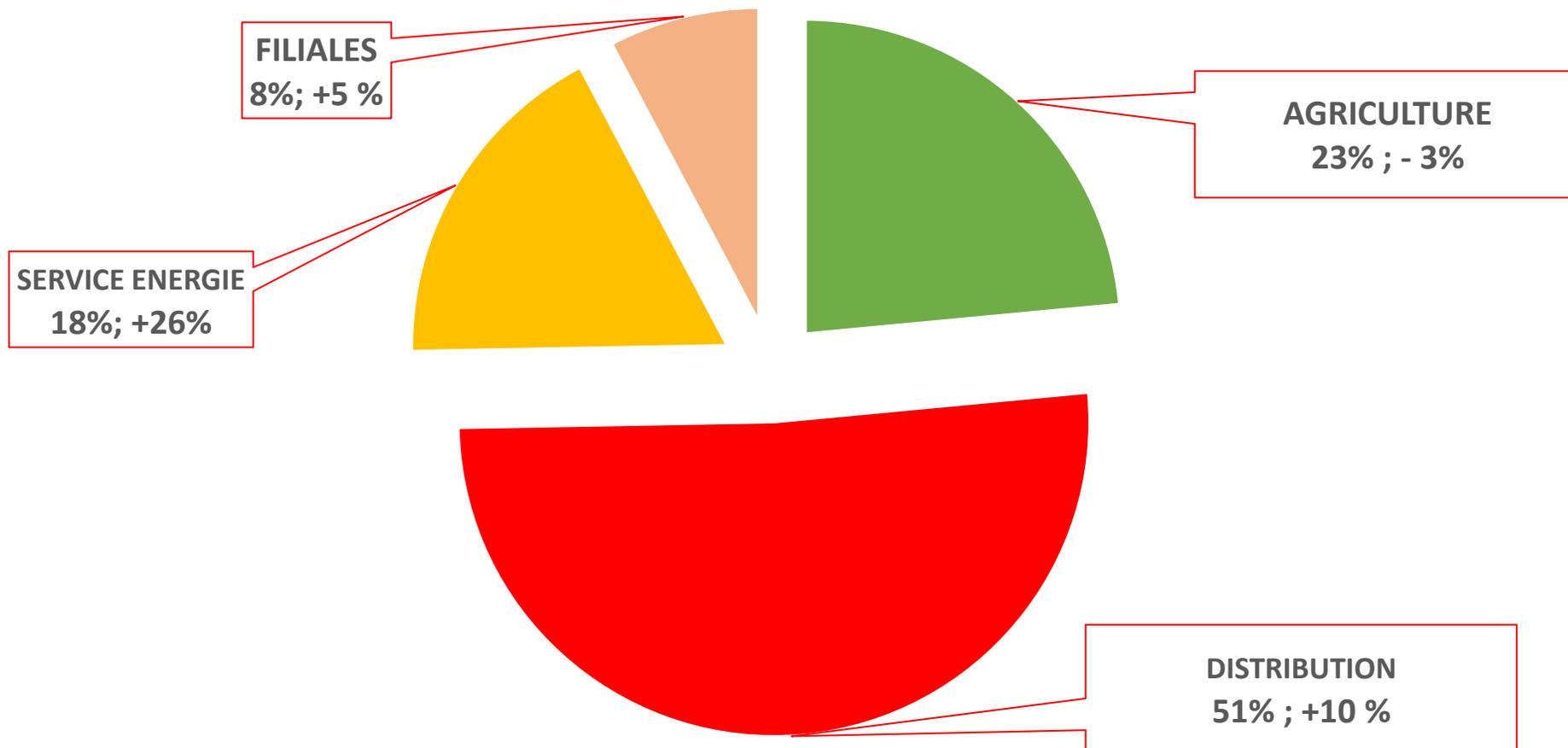
Rapport de gestion
Guillaume Dhérissard, directeur



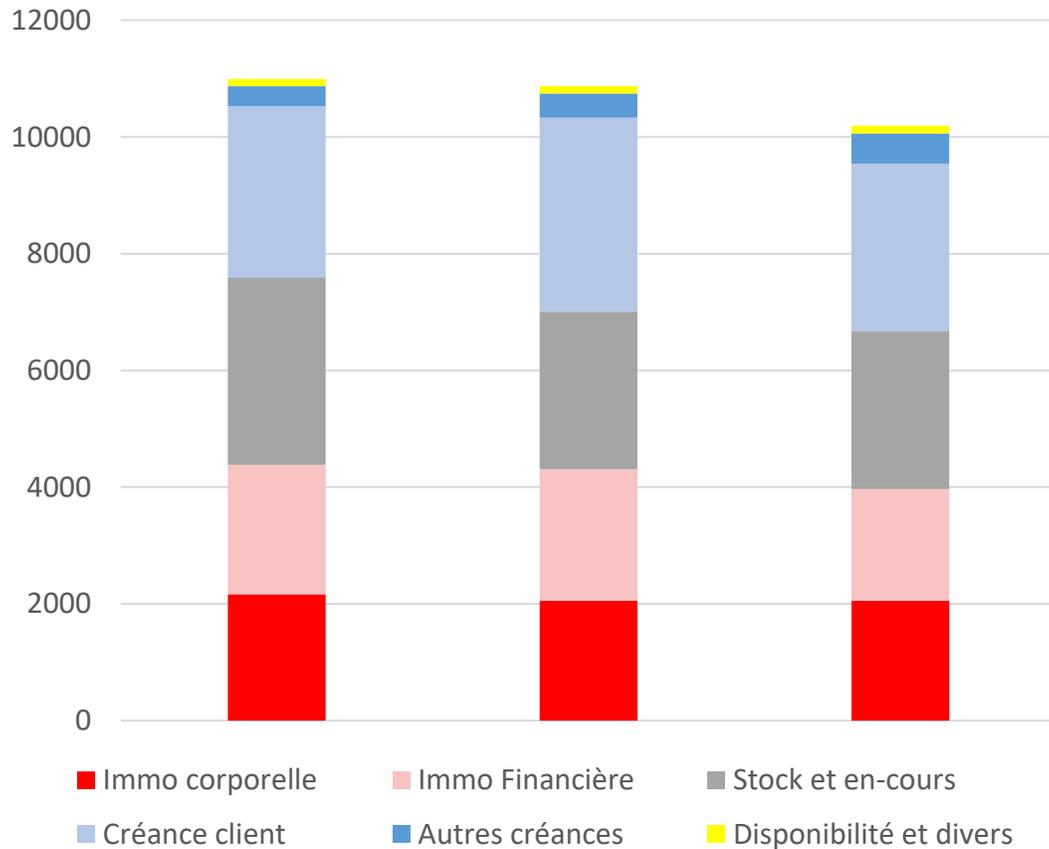
Compte d'exploitation 2020-2021

K€	2018/2019	2019/2020	2020/2021
Chiffre d'affaire	20 022	20 706	22 859
Marge Brute	6 181	6 355	6 886
% CA	30,9 %	30,7 %	30,1 %
Valeur Ajoutée	4 265	4 413	4 723
EBE	301	466	313
Résultat	48	158	213

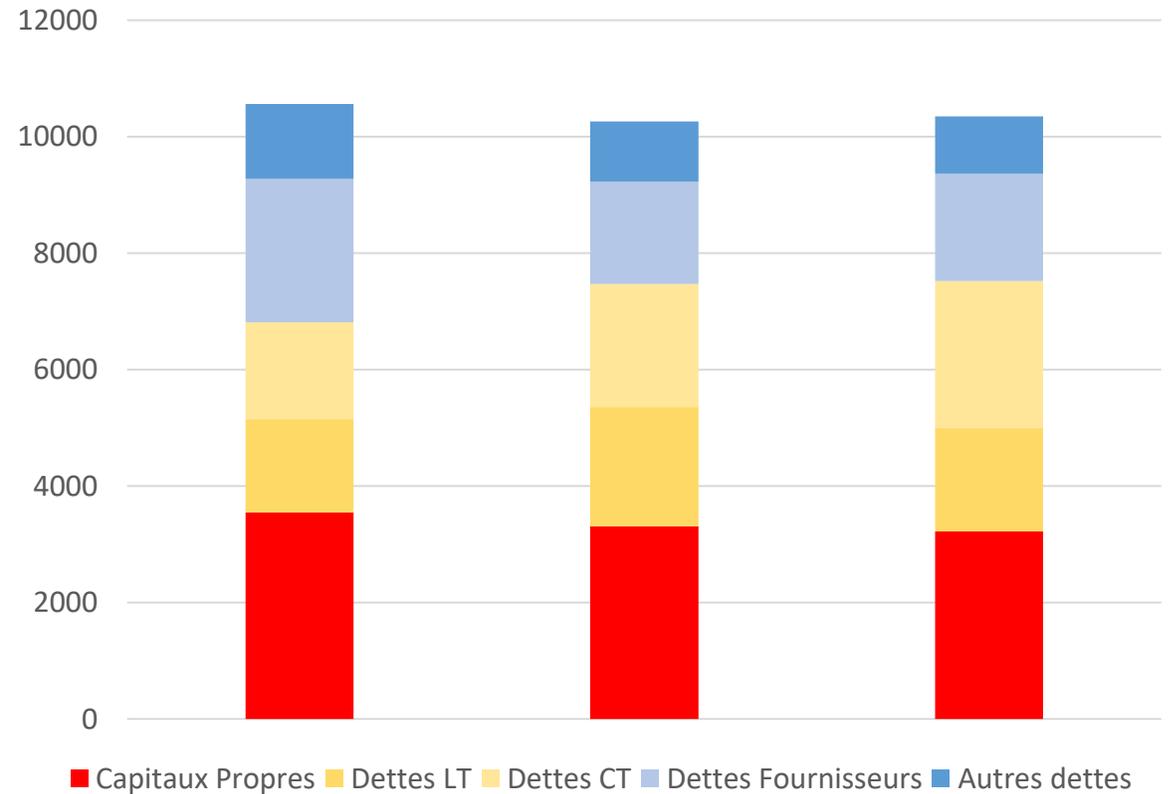
Marge brute 2020-2021 : 6 886 k€ (+8% vs n-1)



ACTIF



PASSIF



Investissements

- **Entretien du site de Latronquière : 144 k€**
- **Magasins : 294 K€**
 - Matériels réfrigérés : 33 k€
 - Figeac terrains : 261 k€
- **Matériels roulants : 64 k€**

Grandes Hypothèses :

- +3 % sur CA magasins
- 2 MWc (> 9KWc) vendues pour le PV
- Stabilité de l'activité Appro
- Lancement progressive des 4 unités de Méthanisation

Investissements 2021/2022 :

- Nouveau magasin à BAGNAC : 1,5 M€
- Renouvellements matériels : 0,4 M€
 - Matériels roulants 281 k€
 - Logiciels compta 50 k€
 - Aménagement magasins 93 k€

	AGRI	MAG	ENR	Prest. ADM	TOTAL	Vs N-1
Chiffre d'affaire	8,9	11,0	2,6	0,5	22,9	+ 0,3 %
Marge Brute	1,8	3,5	1,3	0,5	7,1	+ 2,9 %
% CA	19,9%	32,3 %	49,2 %	-	30,9 %	
Produits Filiales					0,2	

Charges opérationnelles					6,4	+ 2,3 %
Dotations et provisions					0,5	
Impôts, taxes et autres charges					0,2	

Résultat					0,3	
-----------------	--	--	--	--	------------	--

**Rapport de Monsieur
le Commissaire aux comptes
Christophe Albouy**



Vote des résolutions



Ici s'invente un autre chemin

Merci de votre attention



Fermes de Figeac
COOPÉRATIVE